

Kosten-Leistungsrechnung  
**Übung mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung**

**Musterlösung, mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung:**

**Teilaufgabe 1:**

	Bereich: Bäckerei		Bereich: Aufbewahrung
	<i>Bio-Brot</i>	<i>Bio-Kuchen</i>	<i>Naturholzboxen</i>
Verkaufserlöse	24.000,00 €	20.160,00 €	6.900,00 €
Materialkosten	7.680,00 €	6.840,00 €	3.900,00 €
Fertigungslöhne	1.150,00 €	1.150,00 €	1.900,00 €
<b>Deckungsbeitrag I</b>	<b>15.170,00 €</b>	<b>12.170,00 €</b>	<b>1.100,00 €</b>
produktfixe Kosten	- €	- €	- €
<b>Deckungsbeitrag II</b>	<b>15.170,00 €</b>	<b>12.170,00 €</b>	<b>1.100,00 €</b>
produktgruppenfixe Kosten	571,43 €	428,57 €	800,00 €
<b>Deckungsbeitrag III</b>	<b>14.598,57 €</b>	<b>11.741,43 €</b>	<b>300,00 €</b>
DB III, Zusammenfassung Brot, Kuchen	26.340,00 €		300,00 €
Bereichsfixe Kosten	2.240,00 €		960,00 €
<b>Deckungsbeitrag IV</b>	<b>24.100,00 €</b>		<b>660,00 €</b>
DB IV, zusammengefasst	23.440,00 €		
verkaufsfixe Kosten	5.620,00 €		
<b>Deckungsbeitrag V</b>	<b>17.820,00 €</b>		
Unternehmensfixe Kosten	1.950,00 €		
<b><u>Betriebsergebnis</u></b>	<b><u>15.870,00 €</u></b>		

**Teilaufgabe 2:**

Bereich Aufbewahrung produziert Verluste!

Ursache: Anteil der bereichsfixen Kosten (Hier Mietanteil) ist zu hoch.

Mögliche Entscheidungsalternativen: Bereichsfixe Kosten anderes verteilen, Werkstatt verkleinern ... oder: geringfügige Preiserhöhung; Einstellung des Produk-  
tes nicht notwendig, da die anderen Deckungsbeiträge positiv sind.