

Situation

Die Firma BACK und BRETTL ist ein Bäckereibetrieb, der neben Bio-Brot und Bio- Kuchen auch Aufbewahrungsboxen als Naturholz für Brot und Backwaren herstellt. Für den Bereich Bäckerei gibt es eine eigene Backstube, in der Brot und Kuchen hergestellt werden. Der Bereich Aufbewahrung hat eine eigene Schreinerei.

Beide Produktgruppen werden in einem eigenen Ladengeschäft verkauft, das 24 Tage im Monat geöffnet hat.

Folgende Daten liegen aus dem Rechnungswesen vor:

Bereich: Bäckerei		Bereich: Aufbewahrung
Bio-Brot	Bio-Kuchen	Naturholzboxen
Verkaufserlös je Broteinheit: 2,50€	Verkaufserlös je Kucheneinheit: 2,80€	Verkaufserlös je Stück: 11,50€
Durchschnittlicher Abverkauf am Tag: 400 Laib	Durchschnittlicher Abverkauf am Tag: 300 Stück	Durchschnittlicher Abverkauf am Tag: 25 Boxen
Variable Stückkosten je Einheit (Mehl, Hefe ect.): 80 Cent	Variable Stückkosten (Mehl, Zucker, Sahne usf.): 95 Cent	Variable Stückkosten (Holz, Leim usw.): 6,50€
Fertigungskosten: Löhne: 2300€ für den Bäcker, der für beide Produkte bäckt; 50% der Lohnkosten entfallen auf das Brot, die anderen 50% fallen auf den Kuchen.		Fertigungskosten: Löhne 1900€ für eine Schreinerin
Produktfixe Kosten: keine		Produktfixe Kosten: keine
Produktgruppenfixe Kosten: Abschreibungen und Stromkosten für den Ofen, auf dem beide Produkte gebacken werden: 1000€; Verteilung der Kosten nach den jeweiligen Produktmengen.		Produktgruppenfixe Kosten: 800€/Monat für Werkzeug/Maschinenabnutzung und Stromverbrauch
Bereichsfixe Kosten: Mietkosten für Werkstatt und Bäckerei, insgesamt 3200€; davon entfällt 70% auf den Bereich Bäckerei, 30% auf den Bereich Aufbewahrung.		

An weiteren Kosten sind zu berücksichtigen:

Verkaufsfixe Kosten: Alle Produkte werden ausschließlich in einem gemeinsamen Ladenlokal verkauft, in der 2 Verkäufer arbeiten: Lohnkosten (+Lohnnebenkosten): 4800€/Monat; Heizungskosten, Stromkosten: 820€/Monat.

Unternehmensfixe Kosten: In der Verwaltung arbeitet eine Büroangestellte, die Bestellungen und Abrechnungen für alle Bereiche durchführt; Lohkosten: 1950€.

Aufgaben:

1. Führen eine mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung für alle drei Produkte durch. Verwenden Sie als Bezugsgröße den Zeitraum von einem Monat! Berechnen Sie das potentielle Betriebsergebnis pro Monat.

2. Interpretieren Sie und diskutieren Sie die Einzelergebnisse; welche Empfehlungen würden Sie geben.