

Musterlösung, Übungsaufgabe 1, Malermeister Streich

a) Ermittlung der Gemeinkostenzuschlagsätze

Kostenart	Gesamtbetrag	Verteilungsschlüssel	Hilfskostenstelle Werkstatt	Material	Fertigung	Verwaltung/Vertrieb
Miete/Pacht	18.000,00 €	20:20:5:40	4.235,29 €	4.235,29 €	1.058,82 €	8.470,59 €
Heizung/Strom	4.600,00 €	20:20:5:40	1.082,35 €	1.082,35 €	270,59 €	2.164,71 €
Putzleistungen	5.000,00 €	40%:20%:10%:30%	2.000,00 €	1.000,00 €	500,00 €	1.500,00 €
Hilfslöhne	1.200,00 €	1:1:1:1	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €
Sonstige Gemeinkosten	2.000,00 €	20%:20%:10%:50%	400,00 €	400,00 €	200,00 €	1.000,00 €
Zwischensumme			8.017,65 €	7.017,65 €	2.329,41 €	13.435,29 €
Umlage Werkstatt		30%:50%:20%		2.405,29 €	4.008,82 €	1.603,53 €
Summe Gemeinkosten				9.422,94 €	6.338,24 €	15.038,82 €
Bezugsbasis				80.000,00 €	140.000,00 €	235.761,18 €
Gemeinkostenzuschlagsätze				11,78%	4,53%	6,38%

Übungsaufgabe 1 Malermeister Streich

b) Ermittlung des Angebotspreises

Materialkosten	4.800,00 €
Materialgemeinkosten	565,38 €
Fertigungskosten	9.600,00 €
Fertigungsgemeinkosten	434,62 €
Sondereinzelkosten der Fertigung	0,00 €
Herstellkosten	15.400,00 €
Verwaltungs-/Vertriebsgemeinkosten	982,34 €
Sondereinzelkosten des Vertriebs	0,00 €
Selbstkosten	16.382,34 €
Gewinn	2.457,35 €
vorläufiger Verkaufspreis	18.839,69 €
Skonto	582,67 €
Zielverkaufspreis	19.422,36 €
Rabatt	3.427,48 €
Angebotspreis	22.849,84 €

c)

Angebot der Fachoberschule	18.000,00 €
(-) Selbstkosten	16.382,34 €
(=) verbleibender Gewinn	1.617,66 €

Der Auftrag kann angenommen werden, da dem Malerbetrieb immer noch 1617,66€ Gewinn bleiben.

Übungsaufgabe 2, Snowboard „Pistenreiter“

a)

	Betrag	Formel
Materialkosten	130,00 €	-
Materialgemeinkosten, 50%	65,00 €	(130*50%)
Fertigungskosten	80,00 €	-
Fertigungsgemeinkosten, 110%	88,00 €	(=80*110%)
Sondereinzelkosten der Fertigung	4,00 €	-
Herstellkosten	367,00 €	
Verwaltungsgemeinkosten, 80%	293,60 €	(=367*80%)
Vertriebsgemeinkosten, 60%	220,20 €	(=367*60%)
Sondereinzelkosten des Vertriebs	0,00 €	-
Selbstkosten	880,80 €	
Gewinnzuschlag	176,16 €	(=880,80*20%)
vorläufiger Verkaufspreis	1.056,96 €	
Skonto, 2%	22,49 €	(=1056,96*2%/94%)
Vermittlungsprovision, 4%	44,98 €	(=1056,96*4%/94%)
Zielverkaufspreis	1.124,43 €	
Rabatt, 10%	124,94 €	(=1124,43*10%/90%)
Listenverkaufspreis	1.249,36 €	

b) BAB-Bogen zu Istkosten

	Material	Fertigung	Verwaltung	Vertrieb
...				
Sondereinzelkosten		4.000,00 €		
Summe Gemeinkosten zu Istkosten	119.000,00 €	167.000,00 €	210.000,00 €	134.000,00 €
Bezugsgröße zu Istkosten	150.000,00 €	120.000,00 €	556.000,00 €	556.000,00 €
Gemeinkostenzuschlagsatz zu Istkosten	79,33%	139,17%	37,77%	24,10%

c)c) Vergleich Kostenzuschlagsätze zwischen vorkalkuliertem und nachkalkuliertem BAB

	Material	Fertigung	Verwaltung	Vertrieb
vorkalkuliert	50%	110%	80%	60%
nachkalkuliert	79,33%	139,17%	37,77%	24,10%

- Material und Fertigung: Gemeinkosten sind zu niedrig angesetzt. Folge: im Material/Fertigungsbereich gibt es eine Unterdeckung
- Verwaltung und Vertrieb: hier sind die Gemeinkostenzuschlagsätze zu hoch angesetzt, Folge: Kostenüberdeckung

Übungsaufgabe 3 Elektro-Krad „Blitzracer“

Ermittlung des Verkaufspreises:

	Betrag	Formel
Materialkosten	600,00 €	
Materialgemeinkosten, 20%	120,00 €	(=600*20%)
Fertigungskosten	500,00 €	
Maschinenkosten	66,67 €	(=200/3)
Rest-Fertigungsgemeinkosten, 70%	350,00 €	(=500*70%)
Sondereinzelkosten der Fertigung	10,00 €	
Herstellkosten	1.646,67 €	
Verwaltungsgemeinkosten, 90%	1.482,00 €	(=1646,67*90%)
Vertriebsgemeinkosten, 70%	1.152,67 €	(=1646,67*70%)
Sondereinzelkosten des Vertriebs	0,00 €	
Selbstkosten	4.281,33 €	
Gewinn	856,27 €	(=4281,33)
vorläufiger Verkaufspreis	5.137,60 €	
Skonto, 2%	108,16 €	(=5137,60*2%/95%)
Vertreterprovision, 3%	162,24 €	(=5137,60*3%/95%)
Zielverkaufspreis	5.408,00 €	
Rabatt	600,89 €	(=5408,00*10%/90%)
Angebotspreis	6.008,89 €	

Ermittlung der Selbstkosten zu Istkosten:

Materialkosten	630.000,00 €	
(+)Materialgemeinkosten, 20%	100.000,00 €	
(+)Fertigungskosten	470.000,00 €	
(+)Maschinenkosten	240.000,00 €	
(+)Rest-Fertigungsgemeinkosten, 70%	70.000,00 €	
(+)Sondereinzelkosten der Fertigung	10.000,00 €	
(=)Herstellkosten	1.520.000,00 €	Gültig für 500 E-Krads
(-)Bestandsveränderung	-304.000,00 €	(Es wurden zwar 500 gebaut, nur 400 verkauft)
Herstellkosten des Umsatzes	1.216.000,00 €	(für 400 E-Krads =1.520.000*400/500)
Verwaltungsgemeinkosten	110.000,00 €	
Vertriebsgemeinkosten	95.000,00 €	
Sondereinzelkosten des Vertriebs	0,00 €	
Selbstkosten	1.725.000,00 €	(für 400 E-Krads)

Betriebsergebnis

tatsächlicher Umsatz für 400 Krads	2.055.040,00 €	(=vorläufiger Verkaufspreis * 400)
Selbstkosten für 400 Krads	1.725.000,00 €	
Überschuss/Betriebsergebnis	330.040,00 €	

Übungsaufgabe 4, E-Roller „RolliMax“

a) Berechnung der Selbstkosten, bei amerikanischem Marktpreis

Selbstkosten	782,82 €	
Gewinn, 15%	117,42 €	(=900,24*15/115)
vorläufiger Verkaufspreis	900,24 €	
Skonto, 2%	19,36 €	(=968*2/100)
Händlerprovision, 5%	48,40 €	(=968*5/100)
Zielverkaufspreis	968,00 €	
Rabatt, 12%	132,00 €	(=1100*12/100)
Angebotspreis	1.100,00 €	



Bitte Rückwärts rechnen!

b) Ermittlung der Selbstkosten, deutsche Produktion

Materialkosten	110,00 €	
Materialgemeinkosten	66,00 €	(=110*60%)
Fertigungslöhne	130,00 €	
Fertigungsgemeinkosten	143,00 €	(=130*110%)
Sondereinzelkosten der Fertigung	0,00 €	
Herstellkosten	449,00 €	
Verwaltungsgemeinkosten	179,60 €	(=449,60*40%)
Vertriebsgemeinkosten	381,65 €	(=449,60*85%)
Sondereinzelkosten des Vertriebs	10,00 €	
Selbstkosten	1.020,25 €	

c)

Selbstkosten, amerikanischer Preis	782,82 €
Selbstkosten, deutsche Produktion	1.020,25 €
Differenz	-237,43 €

Entscheidung: die Selbstkosten der deutschen Produktion sind um 237,43€ über dem amerikanischen anzusetzenden Selbstkosten. Eine Produktion für den amerikanischen Markt ist nicht sinnvoll.

Bei Umverteilung der Gemeinkosten

Materialkosten	110,00 €	
Materialgemeinkosten	22,00 €	(=110*20%)
Fertigungslöhne	130,00 €	
Fertigungsgemeinkosten	39,00 €	(=130*30%)
Sondereinzelkosten der Fertigung	0,00 €	
Herstellkosten	301,00 €	
Verwaltungsgemeinkosten	120,40 €	(=301,00*40%)
Vertriebsgemeinkosten	255,85 €	(=301,00*85%)
Sondereinzelkosten des Vertriebs	10,00 €	
Selbstkosten	687,25 €	

Entscheidung: Bei Umverteilung der Gemeinkosten wirft der E-Roller Gewinn ab.

Übungsaufgabe 5, E-Bike „LeichtTreten“

a) Ermittlung der Herstellkosten

Materialkosten	70,00 €	
Materialgemeinkosten, 60%	42,00 €	(=70*60%)
Fertigungslöhne	190,00 €	
Fertigungsgemeinkosten, 210%	399,00 €	(=190*210%)
Sondereinzelkosten der Vertigung	0,00 €	
Herstellkosten	701,00 €	

b) Maschinenkosten je Stunde

kalkulatorische Zinsen	3.600,00 €	(=180.000*4%/2)
kalkulatorische Abschreibung	20.000,00 €	(=200.000/10)
Platzkosten	3.600,00 €	(=15*20*12Monate)
Stromverbrauch	11.900,00 €	(=20*0,35*1700Stunden)
Instandhaltung/Wartung	1.200,00 €	(=100*12Monate)
Sonstige Gemeinkosten	2.000,00 €	
Summe	42.300,00 €	

Maschinenstundensatz 24,88 €

c) Herstellkosten unter Berücksichtigung der Maschinenkosten

Materialkosten	70,00 €	
Materialgemeinkosten, 60%	42,00 €	(=70*60%)
Lohnkosten	95,00 €	(nur 50% der ursprünglichen Lohnkosten)
Maschinenkosten	12,44 €	(=24,88/2)
Rest-Fertigungsgemeinkosten	47,50 €	(=95*50%)
Herstellkosten, nach Einführung der Maschine	266,94 €	

Der Kauf der neuen Maschine rentiert sich, da die Herstellkosten auf unter 300€ gesenkt werden können. Die Unternehmung bleibt damit konkurrenzfähig.